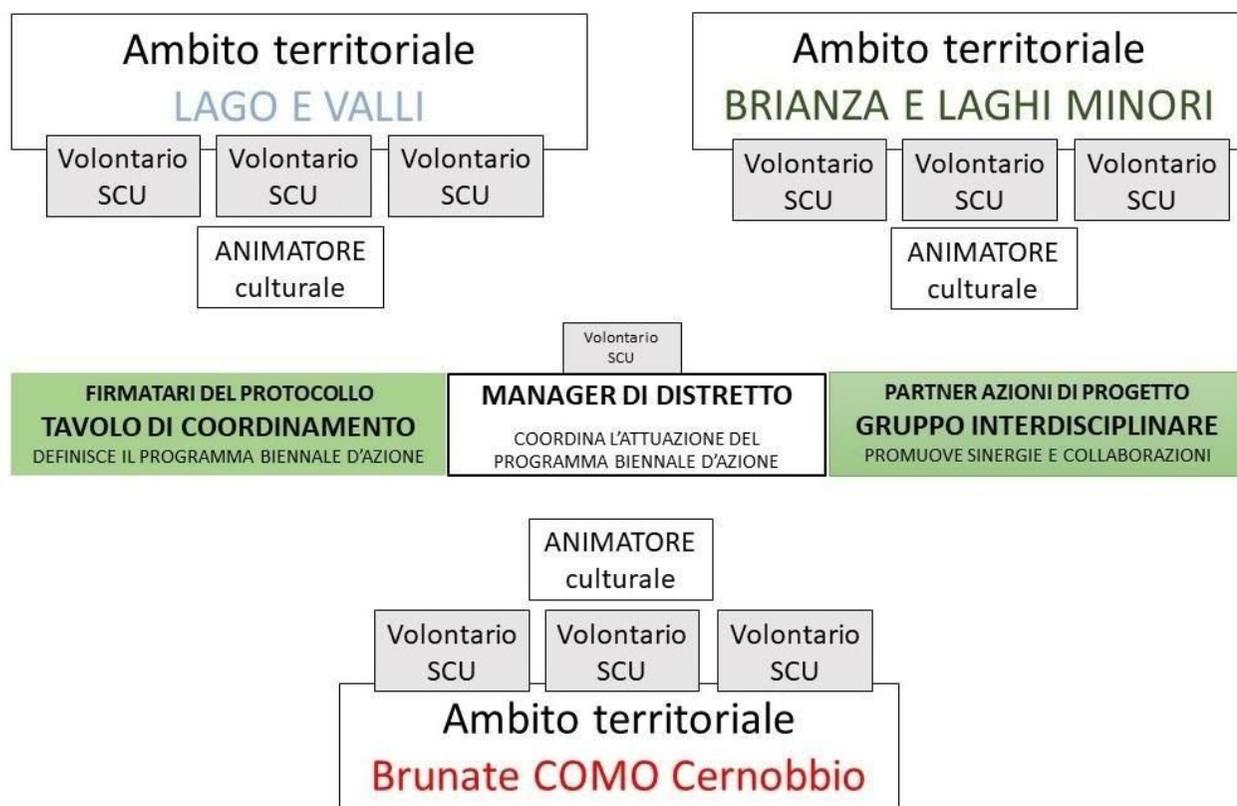


LA GOVERNANCE

UNA GOVERNANCE SOSTENIBILE A SERVIZIO DEL TERRITORIO

Il modello di governance progettato dal PIC ricalca ruoli e compiti che i componenti della rete e i partner esecutori delle azioni territoriali hanno maturato nel corso dell'articolato periodo di coprogettazione. Obiettivo è stato non creare una nuova sovrastruttura organizzativa costosa e distante dai territori e garantire un alto tasso di sostenibilità finanziaria nel tempo e parimenti di "tenuta politica". La struttura è infatti espressione diretta dei territori, e si integra con equilibrio negli spazi di governo e gestione delle azioni comuni per creare occasioni di cooperazione tra partner e favorire sinergie e visioni condivise.



IL TAVOLO DI COORDINAMENTO composto dai rappresentanti dei componenti la rete che hanno sottoscritto il PROTOCOLLO D'INTESA svolge funzione di governo del PIC.

- Promuove una partecipazione inclusiva aperta in qualsiasi momento a nuove adesioni.
- Definisce la strategia del PIC e approva il piano d'azione biennale.

Sarà lo stesso tavolo, quando si reinsedierà all'esito del bando regionale, a promuovere un disciplinare di funzionamento.

GESTIRE IL PIC

La funzione di gestione del PIC trova sintesi nell'attività combinata ed integrata di 4 figure operative:

IL MANAGER DI DISTRETTO (AZIONE 26 – ATTUATORE: CCIAA DI COMO E LECCO)

Sulla falsa riga dell'esperienza dei distretti del commercio, questi ha il compito di:

- coordinare il piano di azione biennale coadiuvato dagli animatori di territorio e dai volontari della cultura e in stretta collaborazione con il gruppo interdisciplinare.
- Svolgere una funzione di raccordo tra le attività per la realizzazione delle azioni di sistema e di ambito territoriale e il tavolo di coordinamento per il governo del PIC.
- Dirigere l'osservatorio culturale in collaborazione con l'ufficio studi di Camera di Commercio e aggiornare il censimento dinamico degli attrattori culturali materiali ed immateriali del PIC (cfr. AZIONE "OSSERVATORIO E CENSIMENTO").

Viene incaricato dalla CCIAA di Como e Lecco che garantisce il suo ingaggio attraverso una procedura ad evidenza pubblica. Il disciplinare di servizio sarà redatto in fase esecutiva del PIC sulla base dei criteri qui descritti e sottoscritti da tutti i firmatari del PROTOCOLLO D'INTESA. Il suo compenso è descritto nel budget dell'azione 24.

IL GRUPPO INTERDISCIPLINARE – E' formato dai tecnici e dai professionisti incaricati di gestire le azioni di sistema e territoriali descritte nel piano biennale del PIC. Il processo di coprogettazione già avviato ad inizio 2019 in occasione della selezione del PIC "Un tesoro di territorio" sul bando di Fondazione Cariplo ha consentito la stesura di questo stesso progetto creando un livello di cooperazione molto intenso e produttivo tra una ventina di professionisti. Il gruppo continuerà a svolgere così le seguenti funzioni:

- favorire la cooperazione tra partner
- stimolare la condivisione di buone prassi
- promuovere attività congiunte di fundraising e di coprogettazione per nuove azioni sinergiche. Il disciplinare di funzionamento del tavolo sarà definito in fase esecutiva del PIC dagli stessi componenti.

GLI ANIMATORI D'AMBITO TERRITORIALE (AZIONE 26a – ATTUATORE: AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE)

Sulla falsa riga degli animatori dei GAL (gruppi di azione locale espressione del programma di sviluppo rurale finanziato dalla UE) gli animatori territoriali (1 per ambito) svolgono una funzione di riferimento per ognuno degli ambiti del PIC e di coordinamento dei volontari della cultura. Operano in stretto rapporto con il MANAGER DI DISTRETTO coordinati dall'amministrazione provinciale. Essi garantiscono le seguenti attività:

- Coadiuvano il lavoro dei volontari della cultura

- Aggiornano le informazioni utili a popolare il programma gestionale del PIC
- Coordinano le iniziative sul campo per attività di customer satisfaction, monitoraggio delle attività culturali, assistenza ai territori sulle azioni di cooperazione

Vengono selezionati dall'amministrazione provinciale che svolge un ruolo di "raccolta ed elaborazione di dati, assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali" secondo le nuove attribuzioni. Sarà la stessa a garantirne l'ingaggio attraverso una procedura ad evidenza pubblica e secondo un disciplinare di servizio che sarà definito in fase esecutiva del PIC sulla base dei criteri ora descritti e sottoscritti dai componenti della rete territoriale attraverso il PROTOCOLLO D'INTESA.

I VOLONTARI DELLA CULTURA (AZIONE 26b – ATTUATORE: ANCILAB)

E' tra le azioni più innovative del PIC. L'incontro con i progettisti di ANCILAB diretta espressione di ANCI Lombardia, ha consentito di profilare una nuova figura di volontario a servizio della cultura del territorio. Una risorsa preziosissima (3 per ogni ambito territoriale del PIC) che consentirà di svolgere con continuità molte delle mansioni operative utili a rendere efficaci l'azione del PIC, tutto questo a costo zero poiché gli stessi volontari sono retribuiti dal ministero. Al progetto vengono contabilizzati i soli costi di progettazione e gestione amministrativa. Mentre ai volontari viene proposto un percorso di formazione per certificare a fine esperienza la loro competenza acquisita sul campo.

Perche' la scelta di ancilab

AnciLab è soggetto delegato ad agire in nome e per conto di ANCI Lombardia sulle attività progettuali, gestionali e di sviluppo del servizio civile universale. AnciLab cura la creazione e gestione di programmi e progetti coinvolgendo la rete dei Comuni accreditati al sistema di servizio civile con ANCI Lombardia.

La società opera per rispondere alle esigenze di innovazione della Pubblica Amministrazione locale attraverso la fornitura di servizi ad amministrazioni pubbliche locali singole o associate. L'azione di AnciLab risponde alla necessità di incrementare le occasioni di crescita delle conoscenze sui temi della Pubblica Amministrazione locale attraverso forme di coinvolgimento di amministratori e responsabili organizzativi in iniziative di scambio di opinioni e approfondimento. AnciLab è ente iscritto all'Albo Regionale previsto dall'art. 25 della Legge regionale 6 agosto 2007 numero n. 19 "Norme sul sistema educativo di istruzione e formazione professionale della Regione Lombardia" ed è soggetto autorizzato al rilascio della certificazione delle competenze professionali acquisite anche durante l'anno di servizio civile secondo quanto previsto dal Decreto Legislativo n.13 del 16 gennaio 2013.

I giovani del servizio civile universale crescono insieme al PIC

I programmi d'intervento del servizio civile, e i relativi progetti, si realizzano in un contesto di rete. I progetti realizzati nel settore culturale coinvolgono sedi comunali che si propongono al territorio come luoghi di cultura aperti e aggregativi. Il programma di servizio civile pensato per l'area territoriale del PIC si inserisce in un contesto territoriale in cui i servizi sono già stati organizzati integrando reti multilivello, sistemi associati e cooperazione sono già attuati e presenti da diversi anni, sono le "parole chiave" che caratterizzano il sistema culturale dei Comuni associati ad ANCI Lombardia.

Attraverso la presente proposta di progettazione si integreranno gli obiettivi e le risorse del servizio civile con quelli del PIC favorendo al contempo la crescita personale e professionale di giovani cittadini che dedicheranno un anno della propria vita alla cittadinanza attiva in ambito culturale. L'integrazione del servizio civile con il PIC contribuisce a migliorare la qualità progettuale di entrambe le misure, contenendo la spesa pubblica, ed è utile per far conoscere le ricchezze territoriali, stimolare la crescita culturale, far vivere luoghi affascinanti di valore artistico e storico e al contempo parte

attuale della comunità.

I volontari di servizio civile inseriti nella programmazione del PIC diventano attori protagonisti nell'erogazione dei servizi, incrementando nello stesso tempo il loro bagaglio di competenze sperimentandosi in macro attività sintetizzabili in:

- Valorizzazione di centri storici minori, di storie e culture locali
- Valorizzazione del sistema museale pubblico e privato
- Tutela e valorizzazione dei beni storici, artistici e culturali
- Cura e conservazione biblioteche

I volontari, una volta selezionati, saranno mensilmente retribuiti con 449 euro nette in busta direttamente dai fondi ministeriali erogati sulla base della selezione dei progetti candidati dalle reti nazionali. Ogni volontario sarà in servizio 12 mesi e l'intero importo erogato a loro favore avrà un valore complessivo di 53.880 euro.

Il ruolo dei volontari per il PIC

AnciLab predisporrà un programma di servizio civile che consentirà l'inserimento di volontari nel settore cultura nelle sedi coinvolte. I giovani saranno reclutati dal servizio civile universale attraverso l'accreditamento di CCIAA nella rete ANCI Lombardia e la cooperazione con i Comuni già accreditati che otterranno così altri volontari oltre quelli già in forza. La rete dei volontari della cultura sarà oggetto di una progettazione specifica della stessa AnciLab la quale sarà formalmente coinvolta nel progetto PIC. Ogni volontario sarà dedicato alle attività del PIC per 25 ore alla settimana per un anno. Il programma di servizio civile universale, che sarà presentato al Dipartimento per le politiche giovanili e il servizio civile universale entro fine di febbraio 2020, riprenderà il titolo del PIC "Un tesoro di Territorio" e prevedrà l'impiego dei volontari a sostegno dei progetti e delle attività del PIC da realizzarsi nel 2021.

Sulla base delle azioni di sistema previste dal PIC i volontari saranno dislocati nei seguenti Enti:

N° VOLONTARI	COMUNE/ENTE OSPITANTE
4	Comuni di Tremezzina / Gravedona
2	Comune di Cantù
4	Comune di Como

I volontari del servizio civile si occuperanno di:

- Supporto operativo per l'esecuzione del programma biennale
- Assistenza operativa al piano di formazione degli operatori orientato al fundraising
- Raccolta dati e aggiornamento del database per le attività dell'Osservatorio permanente e il censimento attivo del patrimonio culturale locale
- Assistenza agli eventi "PIC" sul palco galleggiante e il bus-teatro
- Attività di customer sugli eventi e gli attrattori culturali del PIC
- Assistenza agli eventi territoriali elencati nell'accordo di partenariato del PIC e in capo ai singoli

1 – FAI	2000	12500	2000	10000	2000	0	6000	22500	10500	24500	35000	63500
2 – VILLA CARLOTTA	5514	15775	1500	0	0	0	7014	15775	12864	17775	30639	53428
3 – CMLI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4 – COMUNE TREMEZZINA	0	5000	0	0	0	0	0	5000	0	5000	5000	10000
5 – ACCADEMIA MUSICA	4000	0	5000	0	3000	0	12000	0	20000	0	20000	32000
6 – MUSEO DI SCARIA	0	0	1500	0	400	0	1900	0	2950	0	2950	4850
7 – COMUNE DI TORNO	0	8000	0	0	0	0	0	8000	0	8000	8000	16000
8 – ASSOCIAZIONE DE BENZI	0	0	3000	0	0	0	3000	0	6000	0	6000	9000
9 – COMUNE DI NESSO	2220	4250	0	0	0	0	2220	4250	4180	4250	8430	14900
10 – COMUNE DI BLEVIO	7000	2000	0	0	0	0	7000	2000	4200	2000	6200	15200
11 – AMICI DEL TORCHIO	3000	0	2000	0	3000	0	8000	0	5500	0	5500	13500
12 – PROLOCO GRAVEDONA	4500	0	0	0	500	0	5000	0	8000	0	8000	13000
13 – COMUNE DI ERBA	0	62125	0	0	0	0	0	62125	0	37500	37500	99625
14 – LA MARTESANA	3000	0	0	0	0	0	3000	0	6000	0	6000	9000
14A – COMUNE DI CANTU'	16050	0	0	0	0	0	16050	0	33450	4000	37450	53500
15 – MONDOVISIONE	0	0	0	0	10500	4000	10500	4000	13500	11000	24500	39000
16 – FONDAZIONE VOLTA	14610	500		0	0	0	33227,8	500	13472,2	500	13972,2	47700
17 – COMUNE DI COMO	10000	0	0	0	0	0	10000	0	8400	0	8400	18400
18 – COMUNE DI BRUNATE	6250	1100	0	0	0	0	6250	1100	11700	1100	12800	20150
19 - POLIFONIE	10000	0	2500	0	8500	0	21000	0	5400	0	5400	26400
20 - LUMINANDA	3000	0	0	0	2200	0	5200	0	8600	3000	11600	16800
21 – TEATRO SOCIALE	19000	0	0	0	0	0	19000	0	17000	0	17000	36000
22 – IL BIANCOSPINO	10000	0	0	0	0	0	10000	0	8000	0	8000	18000
23 – SGUARDI	2500	0	0	0	0	0	2500	0	4500	0	4500	7000
24 - ELEUTHERIA	25000	0	0	0	8525	0	33525	0	7074	1000	8074	41599
25 – MUSEO DELLA SETA	0	10340	0	0	0	0	0	10340	0	10340	10340	20680
26 – MAMANGER DISTRETTO		0	0	0	0	0	33000	0	7000	0	7000	40000
26A - PROVINCIA DI COMO	12000	0	20000	0	0	0	32000	0	0	0	0	32000
26B - ANCILAB	1000	0	8000	0	0	0	9000	0	3500	0	3500	12500
27 – CCIAA gestionale	0		0	0	0	0	0	29000	0	11000	11000	40000
28 – COMUNE TREMEZZINA	0	45000	0	20000	0	0	0	65000	0	46500	46500	111500
29 - MONDOVISIONE	0	0	7000	0	0	0	7000	0	3000	0	3000	10000
TOTALI	193644	195590	71117,8	30000	38625	4000	303386,8	229590	224790,2	187465	412255,2	945232

COFINANZIAMENTO DI CCIAA

TOTALE